# Staatsvoranschlag (Entwurf)

—

2027

—

Anhänge



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG
WWW.FR.CH

# Voranschlag 2027

—

Anhänge

## Inhaltsverzeichnis

—

**1 Voranschlag nach Leistungsgruppen 2**

**2 Rechtsgrundlagen 8**

**2.1 Rechtsgrundlagen 8**

**2.2 Rechnungsmodell (HRM2) 8**

**2.3 Aufbau des Rechnungsmodells (HRM2) 8**

2.3.1 Schmematische Darstellung 8

2.3.2 Beschreibung 9

**2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis) 9**

**2.5 Abschreibungsmethoden 9**

**2.6 Freiburger Besonderheiten 10**

**3 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen 11**

**4 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen 14**

**5 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung 15**

**6 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung 23**

**7 Übersichtstabelle 25**

# 1 Voranschlag nach Leistungsgruppen

| | | Voranschlag 2027 | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|
| | **Amt für Wald und Natur** | | | |
| | Saldo der Erfolgsrechnung - 3445 SFOR | – 25 283 914 | – 24 974 404 | – 22 231 791 |
| | Ausgenommene Bereiche | – 8 167 000 | – 8 121 378 | – 5 589 485 |
| | Betriebliche Abgrenzungen | 373 972 | 272 549 | – 945 934 |
| | Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung | – 17 490 886 | – 17 125 575 | – 15 696 372 |
| | **Ergebnis der Leistungsgruppen** | | | |
| | Kosten | 23 754 186 | 23 308 875 | 22 375 530 |
| | Erträge | 6 263 300 | 6 183 300 | 6 679 158 |
| | Saldo | – 17 490 886 | – 17 125 575 | – 15 696 372 |
| **1000** | **Wald, Fauna, Naturgefahren, Natur und Landschaft** | | | |
| | **Kosten** | 20 436 157 | 19 969 110 | 19 493 961 |
| | **Erträge** | 4 204 500 | 3 999 000 | 4 161 691 |
| | **Saldo** | – 16 231 657 | – 15 970 110 | – 15 332 270 |
| 1100 | Erhaltung der Wälder | | | |
| | Kosten | 1 777 148 | 1 492 627 | 1 690 091 |
| | Erträge | 211 000 | 174 000 | 210 185 |
| | Saldo | – 1 566 148 | – 1 318 627 | – 1 479 905 |
| 1200 | Biodiversität im Wald | | | |
| | Kosten | 674 423 | 630 078 | 594 021 |
| | Erträge | 58 000 | 55 300 | 3 916 |
| | Saldo | – 616 423 | – 574 778 | – 590 105 |
| 1300 | Naturgefahren und Infrastrukturen | | | |
| | Kosten | 1 664 767 | 1 700 157 | 1 517 480 |
| | Erträge | 102 000 | 102 000 | 99 184 |
| | Saldo | – 1 562 767 | – 1 598 157 | – 1 418 296 |
| 1400 | Waldbewirtschaftung | | | |
| | Kosten | 4 129 432 | 4 474 820 | 4 929 124 |
| | Erträge | 381 200 | 381 200 | 1 293 698 |
| | Saldo | – 3 748 232 | – 4 093 620 | – 3 635 426 |
| 1500 | Natur und Landschaft | | | |
| | Kosten | 3 021 704 | 2 783 699 | 3 230 366 |
| | Erträge | 329 000 | 377 200 | 640 757 |
| | Saldo | – 2 692 704 | – 2 406 499 | – 2 589 609 |
| 1600 | Fauna, Jagd und Fischerei | | | |
| | Kosten | 6 680 536 | 6 194 650 | 5 383 324 |
| | Erträge | 2 759 244 | 2 575 800 | 1 575 745 |
| | Saldo | – 3 921 292 | – 3 618 850 | – 3 807 579 |
| 1700 | Berufsbildung | | | |
| | Kosten | 1 095 595 | 1 227 332 | 1 034 425 |
| | Erträge | 364 056 | 333 500 | 338 206 |
| | Saldo | – 731 539 | – 893 832 | – 696 219 |



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| | | Voranschlag 2027 | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1800 | Öffentlichkeitsarbeit | | | |
| | Kosten | 341 042 | 430 420 | 447 485 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 341 042 | – 430 420 | – 447 485 |
| 1900 | Geomatik und Informatik | | | |
| | Kosten | 1 051 510 | 1 035 327 | 667 646 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 1 051 510 | – 1 035 327 | – 667 646 |
| **2000** | **Staatswälder und andere vom WNA bewirtschaftete Güter** | | | |
| | **Kosten** | 3 318 029 | 3 339 765 | 2 881 569 |
| | **Erträge** | 2 058 800 | 2 184 300 | 2 517 467 |
| | **Saldo** | – 1 259 229 | – 1 155 465 | – 364 103 |
| 2100 | Holzproduktion und -verwendung | | | |
| | Kosten | 999 565 | 922 522 | 771 454 |
| | Erträge | 104 500 | 227 000 | 292 561 |
| | Saldo | – 895 065 | – 695 522 | – 478 892 |
| 2200 | Schutz vor Naturgefahren und Pflege der Schutzwälder | | | |
| | Kosten | 1 136 711 | 1 275 582 | 700 840 |
| | Erträge | 624 500 | 622 000 | 776 544 |
| | Saldo | – 512 211 | – 653 582 | 75 704 |
| 2300 | Freizeit und Erholung im Wald und Erhaltung der natürlichen Ressourcen | | | |
| | Kosten | 180 738 | 167 228 | 202 574 |
| | Erträge | 38 500 | 38 500 | 75 600 |
| | Saldo | – 142 238 | – 128 728 | – 126 974 |
| 2400 | Vielfalt von Fauna und Flora und Lebensräumen | | | |
| | Kosten | 83 330 | 89 682 | 26 948 |
| | Erträge | 13 500 | 13 500 | 17 896 |
| | Saldo | – 69 830 | – 76 182 | – 9 053 |
| 2500 | Nutzung und Verwaltung der Güter, Dienstleistungen | | | |
| | Kosten | 917 684 | 884 752 | 1 179 754 |
| | Erträge | 1 277 800 | 1 283 300 | 1 354 866 |
| | Saldo | 360 116 | 398 548 | 175 112 |

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

| | | Voranschlag 2027 | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|
| | **Amt für Informatik und Telekommunikation** | | | |
| | Saldo der Erfolgsrechnung - 3725 CIEF | – 76 648 792 | – 74 356 561 | – 69 040 351 |
| | Betriebliche Abgrenzungen | 2 483 132 | 5 048 223 | 5 249 833 |
| | Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung | – 79 131 924 | – 79 404 784 | – 74 290 183 |
| | **Ergebnis der Leistungsgruppen** | | | |
| | Kosten | 81 397 344 | 81 621 834 | 76 689 913 |
| | Erträge | 2 265 420 | 2 217 050 | 2 399 729 |
| | Saldo | – 79 131 924 | – 79 404 784 | – 74 290 183 |
| **1000** | **IT-Governance des Staates** | | | |
| | **Kosten** | 5 818 511 | 5 378 447 | 4 152 939 |
| | **Erträge** | 31 000 | 1 000 | 1 405 |
| | **Saldo** | – 5 787 511 | – 5 377 447 | – 4 151 534 |
| 1100 | IT-Strategie und -Steuerung | | | |
| | Kosten | 3 355 044 | 3 809 612 | 2 730 887 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 3 355 044 | – 3 809 612 | – 2 730 887 |
| 1200 | IT-Planung | | | |
| | Kosten | 1 350 937 | 681 194 | 485 343 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 1 350 937 | – 681 194 | – 485 343 |
| 1300 | Kostenübersicht, Kontrolle und Audit | | | |
| | Kosten | 1 112 530 | 887 642 | 936 709 |
| | Erträge | 31 000 | 1 000 | 1 405 |
| | Saldo | – 1 081 530 | – 886 642 | – 935 304 |
| **2000** | **Beschaffung, Bereitstellung und Unterhalt von Applikationen** | | | |
| | **Kosten** | 38 442 699 | 39 575 212 | 39 074 050 |
| | **Erträge** | 1 455 770 | 1 448 000 | 1 537 554 |
| | **Saldo** | – 36 986 929 | – 38 127 212 | – 37 536 496 |
| 2100 | Beschaffung, Entwicklung und Bereitstellung von Applikationen | | | |
| | Kosten | 5 977 156 | 4 573 267 | 8 436 662 |
| | Erträge | 300 700 | 300 000 | 371 864 |
| | Saldo | – 5 676 456 | – 4 273 267 | – 8 064 798 |
| 2200 | Betrieb und Unterhalt von Applikationen | | | |
| | Kosten | 24 174 935 | 26 549 394 | 22 080 030 |
| | Erträge | 1 154 070 | 1 147 000 | 1 164 691 |
| | Saldo | – 23 020 865 | – 25 402 394 | – 20 915 340 |
| 2300 | Applikationsintegration | | | |
| | Kosten | 8 290 608 | 8 452 552 | 8 557 358 |
| | Erträge | 1 000 | 1 000 | 1 000 |
| | Saldo | – 8 289 608 | – 8 451 552 | – 8 556 358 |



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| | | Voranschlag 2027 | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|
| **3000** | **Bereitstellung, Betrieb der IT-Infrastrukturen und Support** | | | |
| | **Kosten** | 37 136 135 | 36 668 174 | 33 462 924 |
| | **Erträge** | 778 650 | 768 050 | 860 770 |
| | **Saldo** | – 36 357 485 | – 35 900 124 | – 32 602 153 |
| 3100 | Betrieb Server- und Speicherinfrastrukturen | | | |
| | Kosten | 8 652 955 | 7 672 290 | 7 021 971 |
| | Erträge | 357 250 | 406 650 | 415 380 |
| | Saldo | – 8 295 705 | – 7 265 640 | – 6 606 591 |
| 3200 | Betrieb Telekommunikationsinfrastrukturen | | | |
| | Kosten | 7 552 436 | 7 832 848 | 7 824 326 |
| | Erträge | 147 900 | 147 900 | 149 277 |
| | Saldo | – 7 404 536 | – 7 684 948 | – 7 675 049 |
| 3300 | Betrieb Arbeitsplätze und Peripheriegeräte | | | |
| | Kosten | 13 090 856 | 12 859 530 | 11 500 429 |
| | Erträge | 273 500 | 213 500 | 269 322 |
| | Saldo | – 12 817 356 | – 12 646 030 | – 11 231 108 |
| 3400 | Unterstützung und Beratung der Benutzer | | | |
| | Kosten | 4 118 398 | 4 347 350 | 4 188 500 |
| | Erträge | | | 1 792 |
| | Saldo | – 4 118 398 | – 4 347 350 | – 4 186 708 |
| 3500 | Betrieb Middleware | | | |
| | Kosten | 3 721 491 | 3 956 156 | 2 927 698 |
| | Erträge | | | 25 000 |
| | Saldo | – 3 721 491 | – 3 956 156 | – 2 902 698 |

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

| | | Voranschlag 2027 | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|
| | **Tiefbauamt** | | | |
| | Saldo der Erfolgsrechnung - 3811 SPCH | – 36 593 546 | – 36 347 939 | – 33 878 683 |
| | Ausgenommene Bereiche [1] | 1 133 000 | 1 126 000 | 997 478 |
| | Betriebliche Abgrenzungen | 1 488 502 | 1 173 241 | 1 622 459 |
| | Saldo der betrieblichen Erfolgsrechnung | – 39 215 048 | – 38 647 180 | – 36 498 620 |
| | **Ergebnis der Leistungsgruppen** | | | |
| | Kosten | 45 453 048 | 44 440 180 | 46 746 463 |
| | Erträge | 6 238 000 | 5 793 000 | 10 247 843 |
| | Saldo | – 39 215 048 | – 38 647 180 | – 36 498 620 |
| **1000** | **Überwachung des öffentlichen Strassennetzes** | | | |
| | **Kosten** | 3 787 791 | 3 727 502 | 3 650 393 |
| | **Erträge** | 486 000 | 486 000 | 407 740 |
| | **Saldo** | – 3 301 791 | – 3 241 502 | – 3 242 653 |
| 1100 | Überwachung des Gemeindestrassennetzes | | | |
| | Kosten | 1 729 612 | 1 695 277 | 1 783 486 |
| | Erträge | 144 000 | 144 000 | 137 780 |
| | Saldo | – 1 585 612 | – 1 551 277 | – 1 645 707 |
| 1200 | Überwachung des Kantonsstrassennetzes | | | |
| | Kosten | 1 970 896 | 1 913 203 | 1 769 297 |
| | Erträge | 342 000 | 342 000 | 249 597 |
| | Saldo | – 1 628 896 | – 1 571 203 | – 1 519 701 |
| 1300 | Überwachung des Nationalstrassennetzes | | | |
| | Kosten | 87 282 | 119 021 | 97 609 |
| | Erträge | | | 20 364 |
| | Saldo | – 87 282 | – 119 021 | – 77 245 |
| **2000** | **Unterhalt des Kantonsstrassennetzes** | | | |
| | **Kosten** | 37 224 459 | 37 224 708 | 39 114 181 |
| | **Erträge** | 5 552 000 | 5 107 000 | 9 840 103 |
| | **Saldo** | – 31 672 459 | – 32 117 708 | – 29 274 077 |
| 2100 | Baulicher Unterhalt | | | |
| | Kosten | 8 894 929 | 9 209 730 | 7 426 271 |
| | Erträge | 2 340 000 | 2 070 000 | 5 524 397 |
| | Saldo | – 6 554 929 | – 7 139 730 | – 1 901 874 |
| 2200 | Betrieblicher Unterhalt | | | |
| | Kosten | 18 161 562 | 17 757 301 | 22 020 710 |
| | Erträge | 1 942 000 | 2 067 000 | 2 863 289 |
| | Saldo | – 16 219 562 | – 15 690 301 | – 19 157 421 |
| 2300 | Winterdienst | | | |
| | Kosten | 10 167 968 | 10 257 678 | 9 667 200 |
| | Erträge | 1 270 000 | 970 000 | 1 452 418 |
| | Saldo | – 8 897 968 | – 9 287 678 | – 8 214 782 |

[1] (+ ausgenommene Kosten / - ausgenommene Erträge)



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| | | Voranschlag 2027 | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|
| **3000** | **Entwicklung des Kantonsstrassennetzes** | | | |
| | **Kosten** | 4 440 798 | 3 487 970 | 3 981 890 |
| | **Erträge** | 200 000 | 200 000 | |
| | **Saldo** | – 4 240 798 | – 3 287 970 | – 3 981 890 |
| 3100 | Bau von neuen Strassenabschnitten | | | |
| | Kosten | 436 038 | 224 744 | 713 813 |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 436 038 | – 224 744 | – 713 813 |
| 3200 | Ausbau von bestehenden Strassenabschnitten | | | |
| | Kosten | 3 389 493 | 2 141 973 | 3 268 076 |
| | Erträge | 200 000 | 200 000 | |
| | Saldo | – 3 189 493 | – 1 941 973 | – 3 268 076 |
| 3300 | Ausbau des kantonalen Velowegnetzes | | | |
| | Kosten | 615 266 | 1 121 252 | |
| | Erträge | | | |
| | Saldo | – 615 266 | – 1 121 252 | |

Allfällige Abweichungen sind durch Rundungen bedingt.

# 2 Rechtsgrundlagen

## 2.1 Rechtsgrundlagen

Das Finanzrecht des Kantons Freiburg stützt sich in der Hauptsache auf folgende Rechtsgrundlagen:
> Verfassung des Kantons Freiburg vom 16. Mai 2004 (insbesondere die Art. 45, 46, 82, 83, 84, 101, 102: SGF 10.1)
> Grossratsgesetz vom 6. September 2006 (Art. 140, 141, 198: SGF 121.1)
> Gesetz vom 6. April 2001 über die Ausübung der politischen Rechte (Art. 134a und b: SGF 115.1)
> Gesetz vom 25. November 1994 über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsgesetz, SGF 610.1)
> Ausführungsreglement vom 12. März 1996 zum Gesetz über den Finanzhaushalt des Staates (Finanzhaushaltsreglement; SGF 610.11)

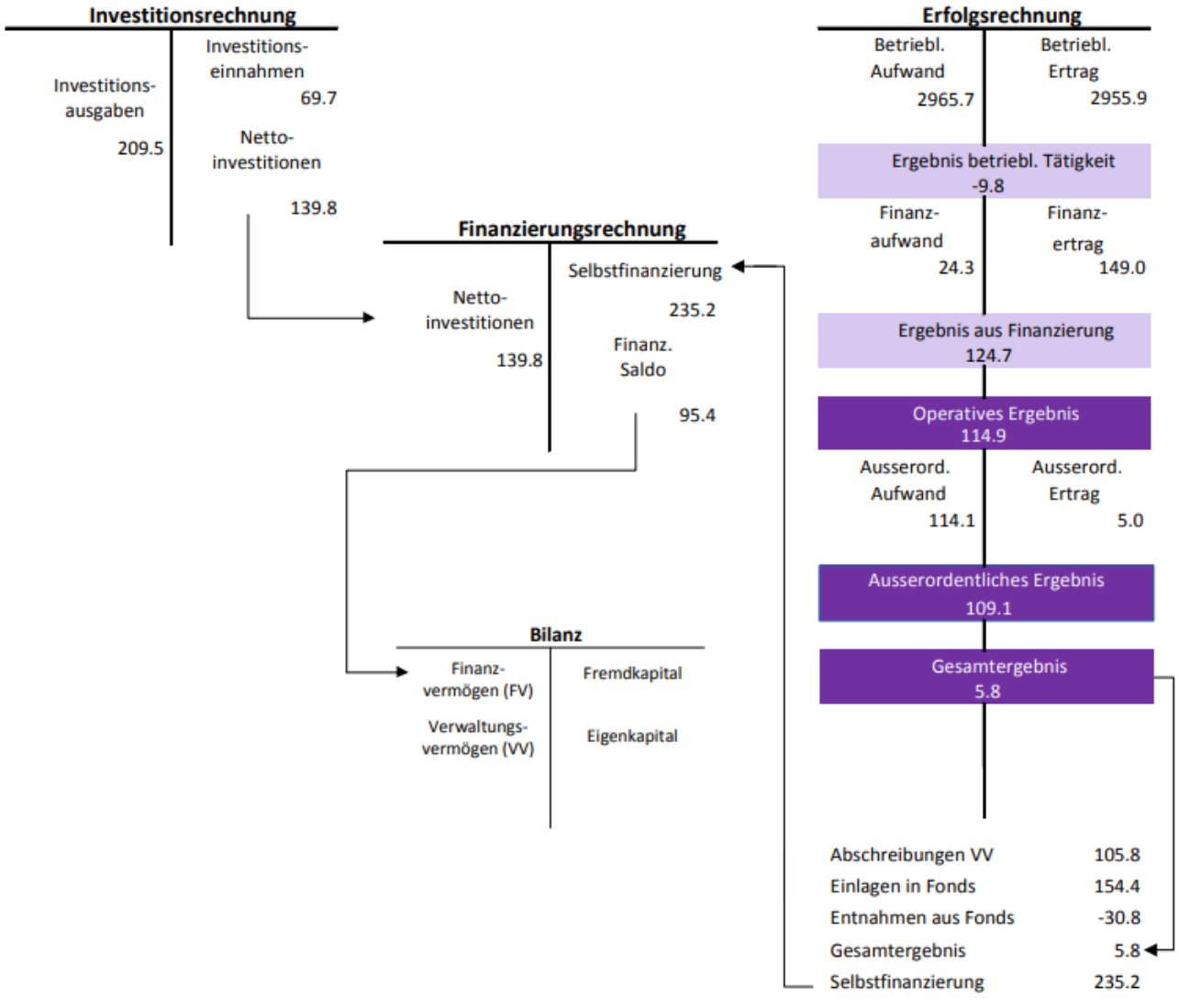
## 2.2 Rechnungslegungsmodell (HRM2)

Das beim Staat Freiburg angewandte Rechnungslegungsmodell richtet sich nach den Fachempfehlungen des von der Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren herausgegebenen Handbuchs «Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden - HRM2» vom 25. Januar 2008.

## 2.3 Aufbau des Rechnungslegungsmodells (HRM2)

### 2.3.1 Schmematische Darstellung

**Schematische Darstellung Rechnungslegungsmodell HRM2** (fiktives Beispiel)






- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

### 2.3.2 Beschreibung

Das unter Punkt 2.3.1. schematisch dargestellte Rechnungslegungsmodell (HRM2) setzt sich zusammen aus Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Bilanz und Finanzierungsrechnung, ergänzt durch den Eigenkapitalnachweis und mehrere Anhänge.

Die ***Erfolgsrechnung*** wird mehrstufig abgeschlossen: Auf der ersten Stufe wird das operative Ergebnis ausgewiesen, das sich aus der Summe des Ergebnisses aus betrieblicher Tätigkeit (Saldo betrieblicher Ertrag und betrieblicher Aufwand) und des Ergebnisses aus Finanzierung ergibt. Auf der zweiten Stufe wird das ausserordentliche Ergebnis ausgewiesen (Saldo ausserordentlicher Ertrag und ausserordentlicher Aufwand), und auf der dritten Stufe wird das Gesamtergebnis (Summe des operativen und des ausserordentlichen Ergebnisses) ausgewiesen.

Die ***Investitionsrechnung*** umfasst die Investitionsausgaben und -einnahmen sowie die Investitionsbeiträge. In der Investitionsrechnung resultieren als Saldo von Investitionsausgaben und Investitionseinnahmen die Nettoinvestitionen zulasten des Staates.

Die ***Bilanz*** zeigt die Vermögens- und Kapitalstruktur des Staates Freiburg. Die Unterscheidung zwischen Finanz- und Verwaltungsvermögen ist insbesondere für die Unterscheidung zwischen dem Ausgabenbegriff und dem Anlagenbegriff wichtig. Das Finanzvermögen umfasst alle nicht für die Aufgabenerfüllung gebundenen Mittel wie die flüssigen Mittel, die laufenden Guthaben und die Tresorerieanlagen. Das Verwaltungsvermögen besteht aus den Mitteln mit dauerhafter Bindung für die unmittelbare Erfüllung öffentlicher Aufgaben bzw. für einen öffentlich-rechtlich festgelegten Zweck. Die Passiven werden in Fremdkapital und Eigenkapital gegliedert.

Die Geldflussrechnung gibt Einsicht in die Liquiditätsveränderungen im Laufe des Rechnungsjahres. Sie wird nach der indirekten Methode erstellt und gibt Auskunft über Herkunft und Verwendung der Mittel aus betrieblicher Tätigkeit, aus Investitionen und aus Finanzierungstätigkeit.

## 2.4 In Rechnung und Voranschlag erfasste Organisationseinheiten (Konsolidierungskreis)

Der Konsolidierungskreis des Staatsrechnung und Voranschlag des Kantons Freiburg umfasst folgende Organisationseinheit:

> die gesetzgebende und die richterliche Behörde,

> die Kantonsverwaltung, die in sieben Direktionen plus die Staatskanzlei aufgeteilt ist (Art. 43 SVOG).

Einbezogen werden die Rechnungen und Voranschläge der in der Verordnung vom 9. Juli 2002 zur Bezeichnung der Verwaltungseinheiten der Direktionen des Staatsrates und der Staatskanzlei (SGF 122.0.13) aufgeführten Verwaltungseinheiten, mit Ausnahme der Rechnungen und Budgets der folgenden «autonomen» Einheiten:

> Kantonale Lehrmittelverwaltung (KLV),
> Amt für Strassenverkehr und Schifffahrt (ASS),
> Kantonale Gebäudeversicherung (KGV),
> Nutztierversicherungsanstalt (Sanima),
> Öffentliche Arbeitslosenkasse (ÖALK),
> Kantonale Sozialversicherungsanstalt (KSVA),
> Kantonsspital (HFR),
> Freiburger Netzwerk für psychische Gesundheit (FNPG),
> Pensionskasse des Staates Freiburg (PKSF).

## 2.5 Abschreibungsmethoden

Der Kanton Freiburg hat mit der Einführung des HRM2 seine Abschreibungspraxis nicht geändert. Vermögenswerte in einem Betrag von über 250 000 Franken pro Objekt werden in der Regel ab der erstmaligen Budgetierung auf ihrem Restbuchwert abgeschrieben. Die maximale Abschreibungsdauer bleibt bei 20 Jahren.

Nach Artikel 12 Abs. 2 des Finanzhaushaltsreglements gelten die folgenden Abschreibungssätze und jeweilige maximale Abschreibungsdauer:

| **Art der Vermögensgüter** | |
|---|---|
| Liegenschaften und überbaute Grundstücke | 10 %, 20 Jahre |
| Strassen | 10 %, 20 Jahre |
| Forstwirtschaftliche Investitionen | 10 %, 20 Jahre |
| Mobilien und Fahrzeuge | 20 %, 10 Jahre |
| Maschinen, Geräte, Lehrmittel, Ausrüstungsgegenstände | 25 %, 6 Jahre |
| EDV-Anlagen | 40 %, 4 Jahre |

| | |
|---|---|
| Immaterielle Anlagen, worunter Patente, Lizenzrechte und Software | 40 %, 4 Jahre |
| Investitionsbeiträge | 100 %, - |
| Nicht überbaute Grundstücke, Alpen, Waldungen, Reben | keine Abschreibung |

## 2.6 Freiburger Besonderheiten

In einigen Punkten weichen die beim Staat Freiburg angewandten Regeln von den Fachempfehlungen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab:

> Festsetzung der Grenze, ab der Aufwendungen und Erträge sowie Ausgaben und Einnahmen als ausserordentlich gelten, auf 1 Million Franken (Art. 9a des Finanzhaushaltsreglements),

> Definition von ausserordentlichem Aufwand und Ertrag (Art. 19 Abs. 3 und 4 und Art. 20 Abs. 3 des Finanzhaushaltsgesetzes),

> Abschreibungsdauer und Abschreibungssätze für die Abschreibung gewisser Investitionen und Investitionsbeiträge,

> Neubewertung der Vermögenswerte im Finanzvermögen grundsätzlich alle drei Jahre, ausser bei voraussehbarer dauerhafter Wertminderung eines Vermögenswerts

Schliesslich wird nach Artikel 6 Abs. 1 Bst. j des Finanzhaushaltsreglements das Sollverbuchungsprinzip wie folgt definiert: Die Ausgaben sind spätestens zum Zeitpunkt ihrer Fälligkeit zu verbuchen. Die Einnahmen sind zum Zeitpunkt, in dem sie in Rechnung gestellt werden, zu verbuchen, mit Ausnahme der Subventionen, die zum Zeitpunkt der Zahlung verbucht werden können, und der Steuereinnahmen, die in der Regel nach dem Steuerabgrenzungsprinzip verbucht werden.

# 3 Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen

| | | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| **3** | **Aufwand** | 4 651 931 976 | 100.00 | 4 571 202 787 | 4 548 995 292 |
| **30** | **Personalaufwand** | 1 596 510 821 | 34.32 | 1 552 164 605 | 1 544 127 942 |
| 300 | Behörden, Kommissionen und Richter | 17 868 944 | 0.38 | 17 736 485 | 17 579 412 |
| 301 | Verwaltungs-, Betriebs- und technisches Personal | 564 861 679 | 12.14 | 543 787 964 | 540 563 204 |
| 302 | Lehrkräfte | 706 584 630 | 15.19 | 691 056 620 | 689 142 872 |
| 304 | Zulagen | 16 916 010 | 0.36 | 17 378 981 | 15 853 686 |
| 305 | Sozialversicherungsbeiträge | 261 995 692 | 5.63 | 253 841 428 | 255 866 957 |
| 306 | Rentenleistungen | 20 441 085 | 0.44 | 20 431 876 | 17 614 201 |
| 309 | Übriger Personalaufwand | 7 842 780 | 0.17 | 7 931 250 | 7 507 611 |
| **31** | **Sach- und übriger Betriebsaufwand** | 474 429 439 | 10.20 | 469 117 137 | 441 711 187 |
| 310 | Material- und Warenaufwand | 46 364 117 | 1.00 | 46 680 070 | 45 697 515 |
| 311 | Mobilien, Maschinen und Fahrzeuge | 36 352 246 | 0.78 | 33 863 413 | 31 581 100 |
| 312 | Heizung, Beleuchtung, Wasser | 19 835 030 | 0.43 | 19 661 380 | 17 266 157 |
| 313 | Dienstleistungen und Honorare | 168 976 512 | 3.63 | 169 746 073 | 149 455 449 |
| 314 | Leistungen Dritter baulicher Unterhalt | 52 686 610 | 1.13 | 51 377 410 | 51 806 324 |
| 315 | Leistungen Dritter Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen | 39 657 804 | 0.85 | 38 541 441 | 30 257 090 |
| 316 | Mieten, Baurechtszinsen und Leasing | 19 807 570 | 0.43 | 20 473 380 | 19 926 329 |
| 317 | Spesenentschädigungen | 10 174 170 | 0.22 | 10 227 010 | 10 328 364 |
| 318 | Forderungsverluste | 18 146 000 | 0.39 | 17 884 500 | 23 244 419 |
| 319 | Übriger Betriebsaufwand | 62 429 380 | 1.34 | 60 662 460 | 62 148 439 |
| **33** | **Abschreibungen Verwaltungsvermögen** | 86 977 591 | 1.87 | 85 025 970 | 80 612 050 |
| 330 | Sachanlagen | 86 977 591 | 1.87 | 85 025 970 | 80 612 050 |
| **34** | **Finanzaufwand** | 7 230 500 | 0.16 | 8 582 500 | 6 532 994 |
| 340 | Passivzinsen | 7 220 500 | 0.16 | 8 572 500 | 6 495 787 |
| 341 | Realisierte Kursverluste im Finanzvermögen | | | | 30 335 |
| 349 | Übriger Finanzaufwand | 10 000 | 0.00 | 10 000 | 6 873 |
| **35** | **Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen** | 72 821 200 | 1.57 | 177 519 260 | 272 459 441 |
| 351 | Eigenkapital | 72 821 200 | 1.57 | 177 519 260 | 272 459 441 |
| **36** | **Transferaufwand** | 2 141 375 954 | 46.03 | 2 009 206 252 | 1 923 184 488 |
| 360 | Ertragsanteile an Dritte | 56 260 730 | 1.21 | 47 333 330 | 39 551 728 |
| 361 | Entschädigungen an Gemeinwesen | 283 306 639 | 6.09 | 272 726 200 | 267 356 515 |
| 362 | Finanz- und Lastenausgleich | 57 032 000 | 1.23 | 54 494 435 | 53 513 522 |
| 363 | Eigene Beiträge | 1 687 193 685 | 36.27 | 1 577 325 287 | 1 513 401 288 |
| 364 | Abschreibung Darlehen des Verwaltungsvermögens | -500 000 | -0.01 | 3 598 000 | 6 091 265 |
| 365 | Abschreibung Wertschriften und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens | | | | 5 962 240 |
| 366 | Abschreibungen Investitionsbeiträge | 57 882 900 | 1.24 | 53 529 000 | 37 307 930 |
| 369 | Übriger Transferaufwand | 200 000 | 0.00 | 200 000 | |
| **37** | **Durchlaufende Beiträge** | 222 803 307 | 4.79 | 221 659 664 | 222 837 936 |
| 370 | Durchlaufende Beiträge | 222 803 307 | 4.79 | 221 659 664 | 222 837 936 |
| **38** | **Ausserordentlicher Aufwand** | | | | 5 000 000 |
| 389 | Einlagen in das Eigenkapital | | | | 5 000 000 |
| **39** | **Interne Verrechnungen** | 49 783 164 | 1.07 | 47 927 399 | 52 529 254 |
| 390 | Material- und Warenbezüge | 2 260 000 | 0.05 | 2 794 000 | 1 444 446 |
| 391 | Dienstleistungen und Honorare | 28 863 924 | 0.62 | 26 832 929 | 29 190 918 |
| 392 | Mieten, Baurechtszinsen und Leasing | 5 148 500 | 0.11 | 5 025 770 | 4 874 406 |
| 393 | Betriebs- und Verwaltungskosten | 350 740 | 0.01 | 349 740 | 310 004 |
| 398 | Übertragungen | 13 160 000 | 0.28 | 12 924 960 | 16 709 479 |

| Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen | | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| **4** | **Ertrag** | 4 652 154 469 | 100.00 | 4 571 486 675 | 4 549 446 770 |
| **40** | **Fiskalertrag** | 1 732 852 000 | 37.25 | 1 647 850 000 | 1 648 217 353 |
| 400 | Direkte Steuern natürliche Personen | 1 186 300 000 | 25.50 | 1 150 350 000 | 1 142 813 548 |
| 401 | Direkte Steuern juristische Personen | 233 000 000 | 5.01 | 198 000 000 | 208 475 037 |
| 402 | Übrige direkte Steuern | 174 300 000 | 3.75 | 163 600 000 | 161 686 363 |
| 403 | Besitz- und Aufwandsteuern | 139 252 000 | 2.99 | 135 900 000 | 135 242 405 |
| **41** | **Regalien und Konzessionen** | 22 845 800 | 0.49 | 122 051 460 | 115 437 172 |
| 410 | Regalien | 5 238 800 | 0.11 | 5 122 800 | 4 889 896 |
| 411 | Anteil am Reingewinn der Schweizerischen Nationalbank | | | 100 000 000 | 94 126 517 |
| 412 | Konzessionen | 13 377 000 | 0.29 | 12 948 660 | 12 016 941 |
| 413 | Bewilligungen für Lotterien und Wetten | 4 230 000 | 0.09 | 3 980 000 | 4 403 818 |
| **42** | **Entgelte** | 285 946 255 | 6.15 | 280 625 222 | 285 616 568 |
| 420 | Ersatzabgaben | 19 900 000 | 0.43 | 19 661 000 | 25 081 920 |
| 421 | Gebühren | 76 628 219 | 1.65 | 73 056 525 | 71 660 602 |
| 422 | Spital- und Heimtaxen | 12 823 936 | 0.28 | 14 337 998 | 14 308 142 |
| 423 | Schul- und Kursgelder | 25 687 770 | 0.55 | 25 641 700 | 24 083 934 |
| 424 | Dienstleistungen und andere Benützungsgebühren | 43 246 024 | 0.93 | 42 203 846 | 46 536 340 |
| 425 | Verkäufe | 14 094 720 | 0.30 | 14 649 470 | 14 302 410 |
| 426 | Rückerstattungen und Entschädigungen | 64 827 586 | 1.39 | 64 873 683 | 62 423 507 |
| 427 | Bussen | 28 738 000 | 0.62 | 26 201 000 | 27 219 715 |
| **43** | **Verschiedene Erträge** | 2 194 801 | 0.05 | 2 229 084 | 2 483 206 |
| 430 | Verschiedene betriebliche Erträge | 2 189 801 | 0.05 | 2 224 084 | 2 361 233 |
| 431 | Aktivierung Eigenleistungen | 5 000 | 0.00 | 5 000 | 34 614 |
| 432 | Bestandesveränderungen | | | | 87 358 |
| **44** | **Finanzertrag** | 137 121 487 | 2.95 | 138 835 018 | 159 260 734 |
| 440 | Zinsertrag | 11 715 300 | 0.25 | 10 772 200 | 12 087 399 |
| 441 | Realisierte Buchgewinne aus Anlagen des Finanzvermögens | | | 750 000 | 1 054 954 |
| 442 | Beteiligungsertrag Finanzvermögen | 135 000 | 0.00 | 135 000 | 144 919 |
| 443 | Liegenschaftenertrag Finanzvermögen | 3 948 000 | 0.08 | 3 935 000 | |
| 445 | Finanzertrag aus Darlehen und Beteiligungen des Verwaltungsvermögens | 5 808 657 | 0.12 | 6 061 508 | 7 188 343 |
| 446 | Finanzertrag von öffentlichen Unternehmungen | 101 900 000 | 2.19 | 102 400 000 | 124 812 000 |
| 447 | Liegenschaftenertrag Verwaltungsvermögen | 13 613 530 | 0.29 | 14 781 310 | 13 952 691 |
| 449 | Sonstige Finanzerträge | 1 000 | 0.00 | | 20 429 |
| **45** | **Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen** | 189 395 044 | 4.07 | 166 590 435 | 117 680 691 |
| 450 | Fremdkapital | | | | |
| 451 | Eigenkapital | 189 395 044 | 4.07 | 166 590 435 | 117 680 691 |
| **46** | **Transferertrag** | 2 009 212 611 | 43.19 | 1 943 718 393 | 1 945 879 442 |
| 460 | Ertragsanteile und Beiträge ohne Zweckbindung | 221 227 340 | 4.76 | 199 474 700 | 205 841 980 |
| 461 | Entschädigungen von Gemeinwesen | 516 452 056 | 11.10 | 517 003 222 | 502 929 103 |
| 462 | Finanz- und Lastenausgleich | 631 034 000 | 13.56 | 613 138 290 | 640 846 630 |
| 463 | Beiträge für eigene Rechnung | 639 505 515 | 13.75 | 613 116 541 | 596 261 729 |
| 469 | Übriger Transferertrag | 993 700 | 0.02 | 985 640 | |
| **47** | **Durchlaufende Beiträge** | 222 803 307 | 4.79 | 221 659 664 | 222 342 351 |
| 470 | Durchlaufende Beiträge | 222 803 307 | 4.79 | 221 659 664 | 222 342 351 |



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| Gliederung der Erfolgsrechnung nach Sachgruppen | | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| **49** | **Interne Verrechnungen** | 49 783 164 | 1.07 | 47 927 399 | 52 529 254 |
| 490 | Material- und Warenbezüge | 2 260 000 | 0.05 | 2 794 000 | 1 444 446 |
| 491 | Dienstleistungen und Honorare | 28 863 924 | 0.62 | 26 832 929 | 29 190 918 |
| 492 | Mieten, Baurechtszinsen und Leasing | 5 148 500 | 0.11 | 5 025 770 | 4 874 406 |
| 493 | Betriebs- und Verwaltungskosten | 350 740 | 0.01 | 349 740 | 310 004 |
| 498 | Übertragungen | 13 160 000 | 0.28 | 12 924 960 | 16 709 479 |

# 4 Gliederung der Investitionsrechnung nach Sachgruppen

| | | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| **5** | **Ausgaben** | 294 622 854 | 100.00 | 319 087 220 | 229 959 752 |
| **50** | **Sachanlagen** | 158 171 074 | 53.69 | 171 660 340 | 135 343 152 |
| 500 | Grundstücke | 10 700 000 | 3.63 | 10 000 000 | |
| 501 | Strassen, Tiefbauten | 28 230 000 | 9.58 | 28 345 000 | 21 257 057 |
| 504 | Hochbauten | 117 326 074 | 39.82 | 130 985 340 | 110 531 064 |
| 505 | Waldungen | 705 000 | 0.24 | 705 000 | 741 000 |
| 506 | Mobilien, Maschinen, Fahrzeuge | 1 210 000 | 0.41 | 1 625 000 | 2 814 031 |
| **54** | **Darlehen** | 24 070 000 | 8.17 | 27 598 000 | 14 545 422 |
| 544 | Öffentliche Unternehmungen | 14 070 000 | 4.78 | 18 098 000 | 12 089 206 |
| 545 | Private Unternehmungen | 1 000 000 | 0.34 | 1 000 000 | 400 000 |
| 546 | Private Organisationen ohne Erwerbzweck | | | | 500 000 |
| 547 | Private Haushalte | 9 000 000 | 3.05 | 8 500 000 | 1 556 216 |
| **55** | **Beteiligungen und Grundkapitalien** | 8 500 000 | 2.89 | 28 500 000 | 20 623 107 |
| 554 | Öffentliche Unternehmungen | 8 500 000 | 2.89 | 28 500 000 | 20 623 107 |
| **56** | **Eigene Beiträge** | 61 316 780 | 20.81 | 56 443 880 | 42 242 726 |
| 560 | Bund | 15 000 | 0.01 | 15 000 | |
| 562 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 21 520 880 | 7.30 | 19 083 880 | 13 640 005 |
| 564 | Öffentliche Unternehmungen | 7 500 000 | 2.55 | 4 450 000 | 4 447 570 |
| 566 | Private Organisationen ohne Erwerbszweck | 5 290 900 | 1.80 | 3 800 000 | 2 094 634 |
| 567 | Private Haushalte | 26 990 000 | 9.16 | 29 095 000 | 22 060 516 |
| **57** | **Durchlaufende Beiträge** | 42 565 000 | 14.45 | 34 885 000 | 17 205 346 |
| 572 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 33 145 000 | 11.25 | 26 115 000 | 10 723 741 |
| 576 | Private Organisationen ohne Erwerbszweck | 5 100 000 | 1.73 | 4 550 000 | 2 965 291 |
| 577 | Private Haushalte | 4 320 000 | 1.47 | 4 220 000 | 3 516 314 |
| | | | | | |
| **6** | **Einnahmen** | 63 519 942 | 100.00 | 57 707 680 | 39 894 174 |
| **61** | **Investitionsbeiträge für eigene Rechnung** | | | | |
| 615 | Waldungen | | | | |
| **63** | **Investitionsbeiträge für eigene Rechnung** | 11 763 557 | 18.52 | 11 977 295 | 12 550 999 |
| 630 | Bund | 10 813 557 | 17.02 | 11 577 295 | 11 267 484 |
| 632 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 600 000 | 0.94 | 200 000 | 1 074 105 |
| 635 | Private Unternehmungen | 350 000 | 0.55 | 200 000 | 209 410 |
| **64** | **Rückzahlung von Darlehen** | 9 165 385 | 14.43 | 10 819 385 | 10 137 830 |
| 642 | Gemeinden und Gemeindeverbände | 820 000 | 1.29 | 820 000 | 832 256 |
| 644 | Öffentliche Unternehmungen | 3 541 000 | 5.57 | 3 714 000 | 4 037 376 |
| 645 | Private Unternehmungen | 854 385 | 1.35 | 935 385 | 1 047 300 |
| 647 | Private Haushalte | 3 950 000 | 6.22 | 5 350 000 | 4 220 897 |
| **66** | **Rückzahlung eigener Beiträge** | 26 000 | 0.04 | 26 000 | |
| 667 | Private Haushalte | 26 000 | 0.04 | 26 000 | |
| **67** | **Durchlaufende Beiträge** | 42 565 000 | 67.01 | 34 885 000 | 17 205 346 |
| 670 | Bund | 42 565 000 | 67.01 | 34 885 000 | 17 205 346 |

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

# 5 Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung

| | | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| | **Total** | | | | |
| | **Aufwand** | 4 651 931 976 | 100.00 | 4 571 202 787 | 4 548 995 292 |
| | **Ertrag** | 4 652 154 469 | 100.00 | 4 571 486 675 | 4 549 446 770 |
| | **Saldo** | 222 493 | | 283 888 | 451 479 |
| **0** | **Allgemeine Verwaltung** | | | | |
| | Aufwand | 267 284 390 | 5.75 | 266 135 384 | 249 043 995 |
| | Ertrag | 56 377 585 | 1.21 | 61 243 402 | 51 005 168 |
| | Saldo | – 210 906 805 | | – 204 891 982 | – 198 038 827 |
| 01 | Legislative und Exekutive | | | | |
| | Aufwand | 11 234 174 | 0.24 | 11 401 555 | 10 269 776 |
| | Ertrag | 314 800 | 0.01 | 455 300 | 440 956 |
| | Saldo | -10 919 374 | | -10 946 255 | – 9 828 820 |
| 02 | Allgemeine Dienste | | | | |
| | Aufwand | 256 050 216 | 5.50 | 254 733 829 | 238 774 218 |
| | Ertrag | 56 062 785 | 1.21 | 60 788 102 | 50 564 211 |
| | Saldo | – 199 987 431 | | – 193 945 726 | – 188 210 007 |
| **1** | **Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung** | | | | |
| | Aufwand | 393 017 991 | 8.45 | 378 342 507 | 378 410 703 |
| | Ertrag | 178 577 895 | 3.84 | 172 351 493 | 178 422 695 |
| | Saldo | – 214 440 096 | | – 205 991 014 | – 199 988 008 |
| 11 | Öffentliche Sicherheit | | | | |
| | Aufwand | 130 652 656 | 2.81 | 127 353 511 | 128 006 003 |
| | Ertrag | 26 169 620 | 0.56 | 24 439 040 | 27 299 358 |
| | Saldo | – 104 483 036 | | – 102 914 471 | – 100 706 645 |
| 12 | Rechtssprechung | | | | |
| | Aufwand | 115 616 076 | 2.49 | 108 127 594 | 109 195 290 |
| | Ertrag | 38 235 510 | 0.82 | 33 987 210 | 36 252 896 |
| | Saldo | – 77 380 566 | | – 74 140 384 | – 72 942 395 |
| 13 | Strafvollzug | | | | |
| | Aufwand | 76 520 665 | 1.64 | 74 880 015 | 73 597 905 |
| | Ertrag | 40 120 000 | 0.86 | 40 144 750 | 41 004 775 |
| | Saldo | – 36 400 665 | | – 34 735 265 | – 32 593 130 |
| 14 | Allgemeines Rechtswesen | | | | |
| | Aufwand | 50 462 279 | 1.08 | 48 695 758 | 48 380 339 |
| | Ertrag | 61 596 290 | 1.32 | 61 113 008 | 61 022 303 |
| | Saldo | 11 134 011 | | 12 417 250 | 12 641 964 |
| 15 | Feuerwehr | | | | |
| | Aufwand | 255 000 | 0.01 | 105 000 | 116 133 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | – 255 000 | | – 105 000 | – 116 133 |
| 16 | Verteidigung | | | | |
| | Aufwand | 19 511 316 | 0.42 | 19 180 628 | 19 115 032 |
| | Ertrag | 12 456 475 | 0.27 | 12 667 485 | 12 843 363 |
| | Saldo | – 7 054 841 | | – 6 513 143 | – 6 271 669 |

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | Voranschlag 2027 % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **2** | **Bildung** | | | | |
| | Aufwand | 1 561 304 705 | 33.56 | 1 529 537 752 | 1 506 429 410 |
| | Ertrag | 651 503 576 | 14.00 | 641 624 295 | 641 967 726 |
| | Saldo | – 909 801 129 | | – 887 913 457 | – 864 461 684 |
| 21 | Obligatorische Schule | | | | |
| | Aufwand | 546 159 475 | 11.74 | 528 573 728 | 519 332 297 |
| | Ertrag | 249 567 755 | 5.36 | 243 064 805 | 239 865 416 |
| | Saldo | – 296 591 720 | | – 285 508 923 | – 279 466 881 |
| 22 | Sonderschulen | | | | |
| | Aufwand | 127 414 076 | 2.74 | 119 375 615 | 111 715 510 |
| | Ertrag | 61 739 537 | 1.33 | 57 680 528 | 53 838 818 |
| | Saldo | – 65 674 539 | | – 61 695 087 | – 57 876 692 |
| 23 | Berufliche Grundbildung | | | | |
| | Aufwand | 173 352 909 | 3.73 | 172 706 608 | 172 879 222 |
| | Ertrag | 60 227 405 | 1.29 | 60 477 821 | 60 894 028 |
| | Saldo | – 113 125 504 | | – 112 228 787 | – 111 985 194 |
| 25 | Allgemeinbildende Schulen | | | | |
| | Aufwand | 122 524 464 | 2.63 | 132 253 792 | 129 910 184 |
| | Ertrag | 10 730 374 | 0.23 | 10 223 846 | 10 335 346 |
| | Saldo | – 111 794 090 | | – 122 029 946 | – 119 574 838 |
| 26 | Höhere Berufsbildung | | | | |
| | Aufwand | 8 640 699 | 0.19 | 9 116 963 | 8 525 252 |
| | Ertrag | 96 056 | 0.00 | 113 372 | 252 587 |
| | Saldo | – 8 544 643 | | – 9 003 591 | – 8 272 665 |
| 27 | Hochschulen | | | | |
| | Aufwand | 550 097 736 | 11.83 | 538 800 728 | 542 599 425 |
| | Ertrag | 261 534 121 | 5.62 | 260 012 848 | 273 252 643 |
| | Saldo | – 288 563 615 | | – 278 787 880 | – 269 346 783 |
| 28 | Forschung | | | | |
| | Aufwand | 12 534 210 | 0.27 | 15 650 060 | 8 895 991 |
| | Ertrag | 5 900 000 | 0.13 | 8 600 000 | 2 000 000 |
| | Saldo | – 6 634 210 | | – 7 050 060 | – 6 895 991 |
| 29 | Übriges Bildungswesen | | | | |
| | Aufwand | 20 581 137 | 0.44 | 13 060 258 | 12 571 529 |
| | Ertrag | 1 708 328 | 0.04 | 1 451 075 | 1 528 889 |
| | Saldo | – 18 872 809 | | – 11 609 183 | – 11 042 641 |



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | Voranschlag 2027 % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **3** | **Kultur, Sport und Freizeit, Kirche** | | | | |
| | Aufwand | 70 657 830 | 1.52 | 68 694 823 | 65 164 008 |
| | Ertrag | 17 993 824 | 0.39 | 18 247 172 | 18 304 257 |
| | Saldo | – 52 664 006 | | – 50 447 651 | – 46 859 750 |
| 31 | Kulturerbe | | | | |
| | Aufwand | 26 924 179 | 0.58 | 25 222 069 | 26 428 785 |
| | Ertrag | 3 285 160 | 0.07 | 3 023 970 | 4 548 570 |
| | Saldo | – 23 639 019 | | – 22 198 099 | – 21 880 215 |
| 32 | Kultur, übrige | | | | |
| | Aufwand | 32 228 431 | 0.69 | 31 028 687 | 28 444 458 |
| | Ertrag | 5 003 716 | 0.11 | 4 482 667 | 5 269 679 |
| | Saldo | – 27 224 715 | | – 26 546 020 | – 23 174 779 |
| 34 | Sport und Freizeit | | | | |
| | Aufwand | 11 505 220 | 0.25 | 12 444 066 | 10 290 764 |
| | Ertrag | 9 704 948 | 0.21 | 10 740 535 | 8 486 009 |
| | Saldo | – 1 800 272 | | – 1 703 532 | – 1 804 756 |
| **4** | **Gesundheit** | | | | |
| | Aufwand | 510 859 379 | 10.98 | 477 065 408 | 573 082 499 |
| | Ertrag | 18 587 079 | 0.40 | 18 073 892 | 26 618 133 |
| | Saldo | – 492 272 301 | | – 458 991 516 | – 546 464 366 |
| 41 | Spitäler, Pflegeheime | | | | |
| | Aufwand | 438 743 294 | 9.43 | 409 826 574 | 513 843 265 |
| | Ertrag | 2 115 869 | 0.05 | 2 135 724 | 4 461 967 |
| | Saldo | – 436 627 425 | | – 407 690 850 | – 509 381 298 |
| 42 | Ambulante Krankenpflege | | | | |
| | Aufwand | 25 096 331 | 0.54 | 21 429 375 | 19 559 648 |
| | Ertrag | 3 267 000 | 0.07 | 2 637 058 | 650 360 |
| | Saldo | – 21 829 331 | | – 18 792 317 | – 18 909 288 |
| 43 | Gesundheitsprävention | | | | |
| | Aufwand | 25 162 759 | 0.54 | 24 860 304 | 25 764 475 |
| | Ertrag | 11 093 550 | 0.24 | 11 252 950 | 10 543 865 |
| | Saldo | – 14 069 209 | | – 13 607 354 | – 15 220 610 |
| 49 | Gesundheitswesen, n.a.g. | | | | |
| | Aufwand | 21 856 995 | 0.47 | 20 949 155 | 13 915 111 |
| | Ertrag | 2 110 660 | 0.05 | 2 048 160 | 10 961 941 |
| | Saldo | – 19 746 335 | | – 18 900 995 | – 2 953 170 |

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| **5** | **Soziale Sicherheit** | | | | |
| | Aufwand | 1 132 928 671 | 24.35 | 1 046 114 525 | 1 002 495 672 |
| | Ertrag | 584 746 207 | 12.57 | 566 637 241 | 552 946 037 |
| | Saldo | – 548 182 464 | | – 479 477 284 | – 449 549 634 |
| 51 | Krankheit und Unfall | | | | |
| | Aufwand | 258 882 300 | 5.57 | 235 003 770 | 226 298 471 |
| | Ertrag | 144 170 300 | 3.10 | 140 227 638 | 133 300 995 |
| | Saldo | – 114 712 000 | | – 94 776 132 | – 92 997 476 |
| 52 | Invalidität | | | | |
| | Aufwand | 247 482 150 | 5.32 | 233 726 490 | 229 752 615 |
| | Ertrag | 125 951 172 | 2.71 | 118 166 407 | 117 108 636 |
| | Saldo | – 121 530 978 | | – 115 560 083 | – 112 643 979 |
| 53 | Alter und Hinterlassene | | | | |
| | Aufwand | 242 574 270 | 5.21 | 226 084 046 | 214 779 870 |
| | Ertrag | 113 357 853 | 2.44 | 105 179 499 | 100 044 730 |
| | Saldo | – 129 216 417 | | – 120 904 547 | – 114 735 140 |
| 54 | Familie und Jugend | | | | |
| | Aufwand | 123 761 535 | 2.66 | 105 964 070 | 85 998 903 |
| | Ertrag | 46 817 835 | 1.01 | 44 017 847 | 46 535 662 |
| | Saldo | – 76 943 700 | | – 61 946 223 | – 39 463 241 |
| 55 | Arbeitslosigkeit | | | | |
| | Aufwand | 49 779 995 | 1.07 | 48 961 975 | 49 571 449 |
| | Ertrag | 43 121 290 | 0.93 | 42 418 800 | 43 184 657 |
| | Saldo | – 6 658 705 | | – 6 543 175 | – 6 386 792 |
| 56 | Soziales Wohnungswesen | | | | |
| | Aufwand | 162 049 | 0.00 | 160 338 | 137 961 |
| | Ertrag | 1 200 | 0.00 | 200 | 7 270 |
| | Saldo | – 160 849 | | – 160 138 | – 130 691 |
| 57 | Sozialhilfe und Asylwesen | | | | |
| | Aufwand | 209 946 373 | 4.51 | 195 873 837 | 195 616 402 |
| | Ertrag | 111 326 557 | 2.39 | 116 626 850 | 112 764 088 |
| | Saldo | – 98 619 816 | | – 79 246 987 | – 82 852 314 |
| 59 | Soziale Wohlfahrt, n.a.g. | | | | |
| | Aufwand | 340 000 | 0.01 | 340 000 | 340 000 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | – 340 000 | | – 340 000 | – 340 000 |



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | Voranschlag 2027 % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **6** | **Verkehr** | | | | |
| | Aufwand | 211 653 857 | 4.55 | 196 804 011 | 197 522 286 |
| | Ertrag | 93 384 585 | 2.01 | 91 728 896 | 92 630 777 |
| | Saldo | – 118 269 272 | | – 105 075 115 | – 104 891 509 |
| 61 | Strassenverkehr | | | | |
| | Aufwand | 82 620 275 | 1.78 | 76 544 308 | 87 160 166 |
| | Ertrag | 51 989 876 | 1.12 | 52 896 196 | 57 138 473 |
| | Saldo | – 30 630 399 | | – 23 648 112 | – 30 021 693 |
| 62 | Öffentlicher Verkehr | | | | |
| | Aufwand | 128 894 582 | 2.77 | 120 184 704 | 110 326 065 |
| | Ertrag | 41 154 409 | 0.88 | 38 618 950 | 35 276 035 |
| | Saldo | – 87 740 173 | | – 81 565 754 | – 75 050 031 |
| 63 | Verkehr, übrige | | | | |
| | Aufwand | 639 000 | 0.01 | 575 000 | 536 055 |
| | Ertrag | 240 300 | 0.01 | 213 750 | 216 270 |
| | Saldo | – 398 700 | | – 361 250 | – 319 785 |
| 64 | Nachrichtenübermittlung | | | | |
| | Aufwand | -500 000 | -0.01 | -500 000 | – 500 000 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | 500 000 | | 500 000 | 500 000 |

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **7** | **Umweltschutz und Raumordnung** | | | | |
| | Aufwand | 48 847 299 | 1.05 | 43 326 127 | 37 861 467 |
| | Ertrag | 26 155 202 | 0.56 | 24 213 784 | 18 774 340 |
| | Saldo | – 22 692 097 | | – 19 112 343 | – 19 087 127 |
| 72 | Abwasserbeseitigung | | | | |
| | Aufwand | 11 472 063 | 0.25 | 11 128 451 | 10 838 766 |
| | Ertrag | 2 632 330 | 0.06 | 2 034 550 | 1 398 823 |
| | Saldo | – 8 839 733 | | – 9 093 901 | – 9 439 943 |
| 73 | Abfallwirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 10 490 060 | 0.23 | 7 939 060 | 5 506 678 |
| | Ertrag | 7 067 742 | 0.15 | 5 568 444 | 2 690 288 |
| | Saldo | – 3 422 318 | | – 2 370 616 | – 2 816 390 |
| 74 | Verbauungen | | | | |
| | Aufwand | 1 925 380 | 0.04 | 1 866 000 | 1 364 949 |
| | Ertrag | 4 072 130 | 0.09 | 3 638 790 | 3 102 332 |
| | Saldo | 2 146 750 | | 1 772 790 | 1 737 383 |
| 75 | Arten- und Landschaftsschutz | | | | |
| | Aufwand | 3 218 500 | 0.07 | 2 671 500 | 935 253 |
| | Ertrag | 300 000 | 0.01 | 700 000 | 750 000 |
| | Saldo | – 2 918 500 | | – 1 971 500 | – 185 253 |
| 76 | Bekämpfung von Umweltverschmutzung | | | | |
| | Aufwand | 8 942 007 | 0.19 | 7 186 609 | 6 420 279 |
| | Ertrag | 1 000 000 | 0.02 | 1 000 000 | 365 000 |
| | Saldo | – 7 942 007 | | – 6 186 609 | – 6 055 279 |
| 79 | Raumordnung | | | | |
| | Aufwand | 12 799 289 | 0.28 | 12 534 507 | 12 795 543 |
| | Ertrag | 11 083 000 | 0.24 | 11 272 000 | 10 467 898 |
| | Saldo | – 1 716 289 | | – 1 262 507 | – 2 327 645 |



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | Voranschlag 2027 % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **8** | **Volkswirtschaft** | | | | |
| | Aufwand | 307 213 178 | 6.60 | 316 261 710 | 305 421 016 |
| | Ertrag | 352 365 344 | 7.57 | 358 947 905 | 368 648 938 |
| | Saldo | 45 152 166 | | 42 686 195 | 63 227 922 |
| 81 | Landwirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 212 382 900 | 4.57 | 212 171 240 | 211 580 795 |
| | Ertrag | 195 278 000 | 4.20 | 196 010 000 | 195 319 398 |
| | Saldo | – 17 104 900 | | – 16 161 240 | – 16 261 397 |
| 82 | Forstwirtschaft | | | | |
| | Aufwand | 35 525 907 | 0.76 | 36 453 128 | 34 407 368 |
| | Ertrag | 13 138 009 | 0.28 | 14 348 570 | 13 527 123 |
| | Saldo | – 22 387 898 | | – 22 104 558 | – 20 880 244 |
| 83 | Jagd und Fischerei | | | | |
| | Aufwand | 2 942 966 | 0.06 | 2 906 646 | 2 818 243 |
| | Ertrag | 1 767 800 | 0.04 | 1 657 800 | 1 511 376 |
| | Saldo | – 1 175 166 | | – 1 248 846 | – 1 306 868 |
| 84 | Tourismus | | | | |
| | Aufwand | 3 860 000 | 0.08 | 3 860 000 | 3 970 728 |
| | Ertrag | | | | |
| | Saldo | – 3 860 000 | | – 3 860 000 | – 3 970 728 |
| 85 | Industrie, Gewerbe, Handel | | | | |
| | Aufwand | 13 903 965 | 0.30 | 18 090 636 | 18 046 952 |
| | Ertrag | 5 244 500 | 0.11 | 5 324 500 | 2 547 456 |
| | Saldo | – 8 659 465 | | – 12 766 136 | – 15 499 496 |
| 86 | Banken und Versicherungen | | | | |
| | Aufwand | | | | |
| | Ertrag | 75 000 000 | 1.61 | 75 500 000 | 98 015 000 |
| | Saldo | 75 000 000 | | 75 500 000 | 98 015 000 |
| 87 | Brennstoffe und Energie | | | | |
| | Aufwand | 38 597 439 | 0.83 | 42 780 060 | 34 596 930 |
| | Ertrag | 61 937 035 | 1.33 | 66 107 035 | 57 728 585 |
| | Saldo | 23 339 596 | | 23 326 975 | 23 131 655 |

| | Funktionale Gliederung der Erfolgsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | Voranschlag 2027 % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **9** | **Finanzen und Steuern** | | | | |
| | Aufwand | 148 164 675 | 3.19 | 248 920 539 | 233 564 237 |
| | Ertrag | 2 672 463 172 | 57.45 | 2 618 418 595 | 2 600 128 699 |
| | Saldo | 2 524 298 497 | | 2 369 498 056 | 2 366 564 463 |
| 91 | Steuern | | | | |
| | Aufwand | 36 400 000 | 0.78 | 36 140 000 | 31 012 067 |
| | Ertrag | 1 742 202 000 | 37.45 | 1 657 400 000 | 1 660 875 906 |
| | Saldo | 1 705 802 000 | | 1 621 260 000 | 1 629 863 838 |
| 93 | Finanz- und Lastenausgleich | | | | |
| | Aufwand | 58 290 400 | 1.25 | 55 685 635 | 53 513 522 |
| | Ertrag | 631 034 000 | 13.56 | 613 138 290 | 640 846 630 |
| | Saldo | 572 743 600 | | 557 452 655 | 587 333 108 |
| 94 | Ertragsanteile an Bundeseinnahmen | | | | |
| | Aufwand | 4 574 500 | 0.10 | 108 342 500 | 91 000 000 |
| | Ertrag | 283 875 000 | 6.10 | 220 871 000 | 177 441 839 |
| | Saldo | 279 300 500 | | 112 528 500 | 86 441 839 |
| 95 | Ertragsanteile, übrige | | | | |
| | Aufwand | 26 904 400 | 0.58 | 26 260 000 | 26 105 420 |
| | Ertrag | | | 100 000 000 | 94 111 517 |
| | Saldo | – 26 904 400 | | 73 740 000 | 68 006 097 |
| 96 | Vermögens- und Schuldenverwaltung | | | | |
| | Aufwand | 10 295 375 | 0.22 | 10 542 404 | 15 703 871 |
| | Ertrag | 5 590 570 | 0.12 | 9 715 570 | 11 943 892 |
| | Saldo | – 4 704 805 | | – 826 834 | – 3 759 980 |
| 97 | Rückverteilungen | | | | |
| | Aufwand | 200 000 | 0.00 | 200 000 | |
| | Ertrag | 993 700 | 0.02 | 985 640 | |
| | Saldo | 793 700 | | 785 640 | |
| 99 | Nicht aufgeteilte Posten | | | | |
| | Aufwand | 11 500 000 | 0.25 | 11 750 000 | 16 229 356 |
| | Ertrag | 8 767 902 | 0.19 | 16 308 095 | 14 908 916 |
| | Saldo | – 2 732 098 | | 4 558 095 | – 1 320 440 |

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

# 6 Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung

| | | Voranschlag 2027 | | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Franken | % | | |
| | **Total** | | | | |
| | **Ausgaben** | 294 622 854 | 100.00 | 319 087 220 | 229 959 752 |
| | **Einnahmen** | 63 519 942 | 100.00 | 57 707 680 | 39 894 174 |
| | **Saldo** | – 231 102 912 | | – 261 379 540 | – 190 065 578 |
| **0** | **Allgemeine Verwaltung** | | | | |
| | Ausgaben | 63 119 264 | 21.42 | 63 608 440 | 54 002 405 |
| | Einnahmen | 1 810 000 | 2.85 | 2 900 000 | 140 157 |
| | Saldo | – 61 309 264 | | – 60 708 440 | – 53 862 249 |
| **1** | **Öffentliche Ordnung und Sicherheit, Verteidigung** | | | | |
| | Ausgaben | 22 166 200 | 7.52 | 25 452 800 | 7 494 485 |
| | Einnahmen | 2 385 300 | 3.76 | 2 479 720 | 2 138 869 |
| | Saldo | – 19 780 900 | | – 22 973 080 | – 5 355 616 |
| **2** | **Bildung** | | | | |
| | Ausgaben | 32 433 837 | 11.01 | 42 727 300 | 16 777 244 |
| | Einnahmen | 1 842 750 | 2.90 | 450 000 | 1 522 147 |
| | Saldo | – 30 591 087 | | – 42 277 300 | – 15 255 097 |
| **3** | **Kultur, Sport und Freizeit, Kirche** | | | | |
| | Ausgaben | 25 989 773 | 8.82 | 21 940 500 | 35 500 000 |
| | Einnahmen | 1 653 012 | 2.60 | 1 510 080 | 3 220 385 |
| | Saldo | – 24 336 761 | | – 20 430 420 | – 32 279 615 |
| **4** | **Gesundheit** | | | | |
| | Ausgaben | 14 070 000 | 4.78 | 8 500 000 | 3 965 925 |
| | Einnahmen | 3 138 000 | 4.94 | 3 138 000 | 3 138 340 |
| | Saldo | – 10 932 000 | | – 5 362 000 | – 827 585 |
| **5** | **Soziale Sicherheit** | | | | |
| | Ausgaben | 406 000 | 0.14 | 306 000 | 298 923 |
| | Einnahmen | 6 000 | 0.01 | 6 000 | |
| | Saldo | – 400 000 | | – 300 000 | – 298 923 |
| **6** | **Verkehr** | | | | |
| | Ausgaben | 48 780 000 | 16.56 | 40 345 000 | 24 077 174 |
| | Einnahmen | 17 233 000 | 27.13 | 8 466 000 | 2 546 099 |
| | Saldo | – 31 547 000 | | – 31 879 000 | – 21 531 075 |
| **7** | **Umweltschutz und Raumordnung** | | | | |
| | Ausgaben | 21 704 880 | 7.37 | 23 675 880 | 16 468 238 |
| | Einnahmen | 17 872 880 | 28.14 | 20 447 880 | 12 654 627 |
| | Saldo | – 3 832 000 | | – 3 228 000 | – 3 813 611 |
| **8** | **Volkswirtschaft** | | | | |
| | Ausgaben | 51 937 900 | 17.63 | 61 125 000 | 44 883 052 |
| | Einnahmen | 17 079 000 | 26.89 | 17 700 000 | 13 913 090 |
| | Saldo | – 34 858 900 | | – 43 425 000 | – 30 969 962 |

| | Funktionale Gliederung der Investitionsrechnung | Voranschlag 2027 Franken | Voranschlag 2027 % | Voranschlag 2026 | Rechnung 2025 |
|---|---|---|---|---|---|
| **9** | **Finanzen und Steuern** | | | | |
| | Ausgaben | 14 015 000 | 4.76 | 31 406 300 | 26 492 307 |
| | Einnahmen | 500 000 | 0.79 | 610 000 | 620 461 |
| | Saldo | – 13 515 000 | | – 30 796 300 | – 25 871 846 |

Allfällige Abweichungen sind rundungsbedingt



- : Aufwand- / Ausgabenüberschuss + : Ertrags- / Einnahmenüberschuss

# 7 Übersichtstabelle

| | Erfolgsrechnung | Personalaufwand | Kantonale Subventionen | Kantonale Steuern | Finanzaufwand | | Investitionen | | Selbstfinanzierung | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Jahr | Überschuss | Lohnsumme | Gesetzliche Subventionsquote[1] | Steuerquote[2] | Schuldendienstanteil[3] | Nettoinvestitionen | Bruttoinvestitionen[4] | Selbstfinanzierung[5] | Selbstfinanzierungsgrad[6] | Selbstfinanzierungsanteil[7] |
| | in Mio. | in Mio. | in % | in % | in % | in Mio. | in % | in Mio. | in % | in % |
| 2018 | 0.2 | 1 279.7 | 36.3 | 38.1 | 0.3 | 159.0 | 6.2 | 91.7 | 57.7 | 3.0 |
| 2019 | 0.2 | 1 302.1 | 36.0 | 38.0 | 0.3 | 168.7 | 6.0 | 102.8 | 60.9 | 3.3 |
| 2020 | 0.4 | 1 336.5 | 36.9 | 37.7 | 0.3 | 152.2 | 5.3 | 90.7 | 59.6 | 2.8 |
| 2021 | 0.3 | 1 359.6 | 40.3 | 35.0 | 0.4 | 163.8 | 5.8 | 88.9 | 54.3 | 2.8 |
| 2022 | 0.3 | 1 389.8 | 40.4 | 34.6 | 0.4 | 185.6 | 6.4 | 126.7 | 68.3 | 3.8 |
| 2023 | 0.1 | 1 455.0 | 40.7 | 33.7 | 0.4 | 232.6 | 7.3 | 123.3 | 53.0 | 3.5 |
| 2024 | 0.9 | 1 510.1 | 40.0 | 34.9 | 0.4 | 247.6 | 7.2 | 114.6 | 46.3 | 3.1 |
| 2025 | 0.7 | 1 537.0 | 39.0 | 36.5 | 0.4 | 209.2 | 6.3 | 108.6 | 51.9 | 2.9 |
| 2026 | 0.3 | 1 552.2 | 39.8 | 36.0 | 0.5 | 261.4 | 7.3 | 107.8 | 41.3 | 2.7 |
| 2027 | 0.2 | 1 596.5 | 42.1 | 37.2 | 0.4 | 231.1 | 6.5 | 117.1 | 50.6 | 2.9 |

[1]Gesetzliche Subventionsquote: Anteil der Nettosubventionen für Funktionsausgaben gemessen am kantonalen Steueraufkommen.

[2]Steuerquote: Anteil des Steuerertrags (Klasse 40) gemessen am Gesamtertrag.

[3]Schuldendienstanteil: Passivzinsen (Klasse 340) in Prozent des kantonalen Steueraufkommens (Klasse 40). Gibt den vom Schuldendienst absorbierten Anteil des Steuerertrags an.

[4]Bruttoinvestitionsanteil: Verhältnis der Bruttoinvestitionen zu den effektiven Gesamtausgaben (Klassen 30+31+34+36 + Klasse 5). Diese Kennzahl gibt Auskunft über die Aktivität im Investitionsbereich.

[5]Selbstfinanzierung: Netto-Gesamtergebnis + liquiditätsunwirksamer Aufwand (33+364+365+366+35+38) - liquiditätsunwirksamer Ertrag (45+48). Seit 2012 ist die Berechnung der Selbstfinanzierung gemäss der Änderung der Fachempfehlung Nr. 18 des neuen Rechnungslegungsmodells HRM2 geändert.

[6]Selbstfinanzierungsgrad: Selbstfinanzierung in Prozent der Nettoinvestitionen. Gibt an, welchen Anteil der Nettoinvestitionen der Kanton aus eigenen Mittel finanzieren kann.

[7] Selbstfinanzierungsanteil: Selbstfinanzierung in Prozent des laufenden Ertrags (Klassen 40+41+42+43+46). Gibt an, welchen Anteil seines Ertrags der Kanton zur Finanzierung seiner Investitionen aufwenden kann.

**Finanzdirektion** FIND
Rue Joseph-Piller 13, CH-1701 Freiburg

www.admin.fr.ch/dfin

Oktober 2026

gedruckt auf 100% rezykliertes Papier

